

PARCOURS DE FORMATION À LA GESTION DE PROJETS

27/11/2023 | DRH POLE DEV RH & INGENIERIE DE FORMATION

Sommaire

- 1. PRÉSENTATION DU PARCOURS DE FORMATION
GESTION DE PROJETS**
- 2. LE PROCESSUS D'INSCRIPTION DÉDIÉ AUX
COLLABORATEURS.**
- 3. LES FORMATIONS**
- 4. LES CERTIFICATIONS**
- 5. PROCHAINES DATES DE FORMATIONS**
- 6. LA CARTOGRAPHIE GENERALE DU PARCOURS DE
FORMATION**
- 7. RESSOURCES COMMUNES ET PERSONNALISABLES**
- 8. UTILISATION DE LA PLATEFORME ZOGRAVITY**

PRÉSENTATION DU PARCOURS DE FORMATION GESTION DE PROJETS

Le Département des Yvelines a identifié un public prioritaire composé de **300** collaborateurs, notamment des **chefs de projet** et des **chargés de projet**, pour une montée en compétences sur une période de **trois ans**. L'objectif est de leur offrir une **méthodologie commune** ainsi que des **ressources personnalisables**, considérées comme des conditions fondamentales pour la réussite de la conduite de projets au sein de la Collectivité. Par la suite, d'autres professions auront également l'opportunité de bénéficier de ce parcours de formation.

Durant les entretiens professionnels de 2021 et 2022, un total de **229** collaborateurs ont exprimé un besoin de formation en gestion de projets sur la marketplace de la formation.

Un total de **194** collaborateurs a mené à bien leur autodiagnostic, ce qui a facilité leur orientation vers la formation la mieux adaptée.

Le programme de formation a été initié en septembre 2022, et voici un résumé de ses éléments clés.

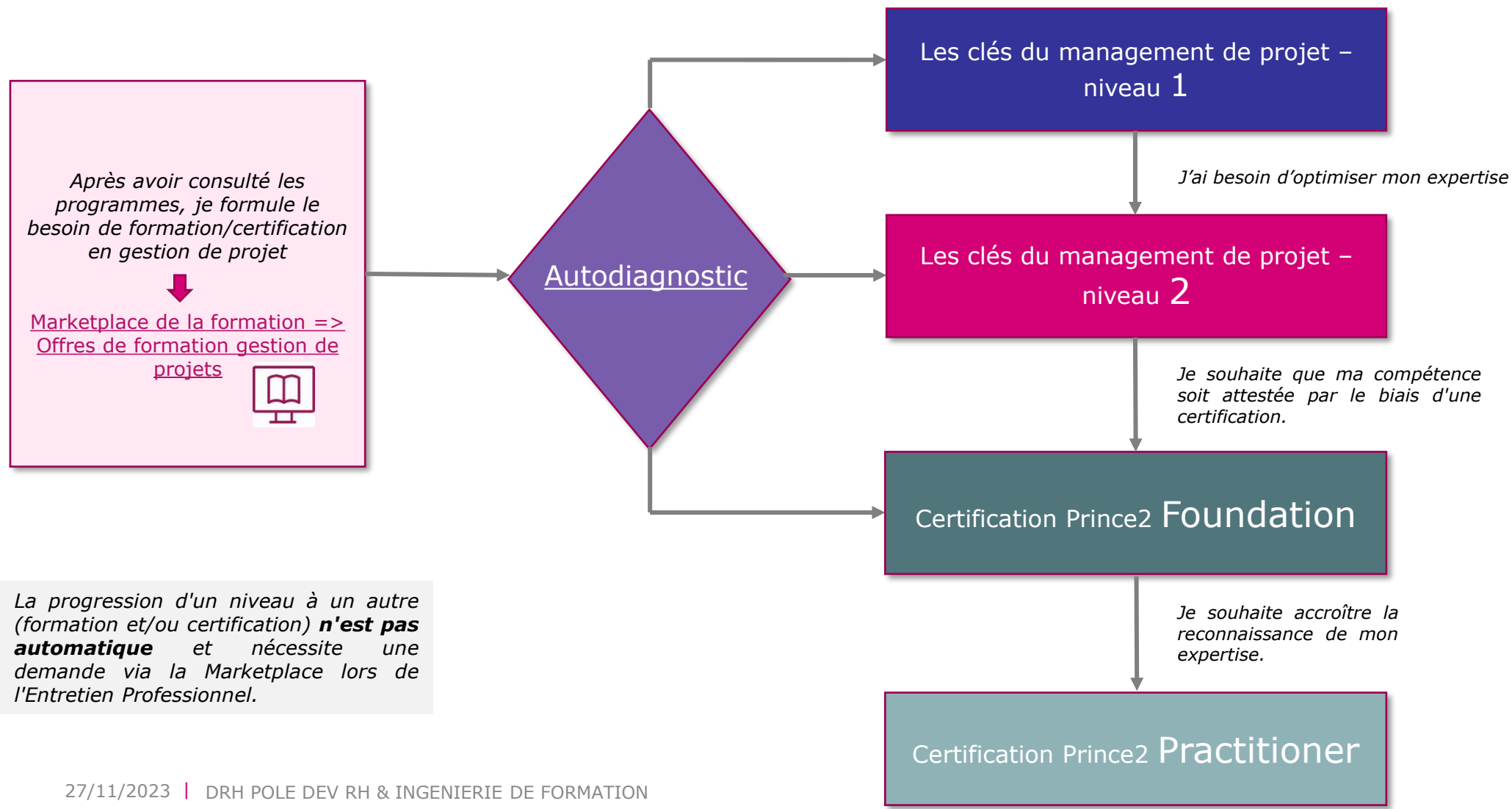
- **13** sessions de formation « les clés du management de projet de **niveau 1** »
 - ➡ **128 collaborateurs** (68 ont été formés en 2022 et 60 le seront en 2023).
- **4** sessions de formation de « les clés du management de projet de **niveau 2** »
 - ➡ **66 collaborateurs** (12 ont été formés 2022 et 54 le seront en 2023).

A ce jour, les formations ont été particulièrement appréciées par les participants, notamment concernant leur contenu théorique considéré comme très riche et développé. La mise en pratique de ces théories mériterait d'être approfondie et personnalisée avec des référents métiers. La mise à disposition de différentes ressources personnalisables, en lien avec les phases du projet, a été appréciée.

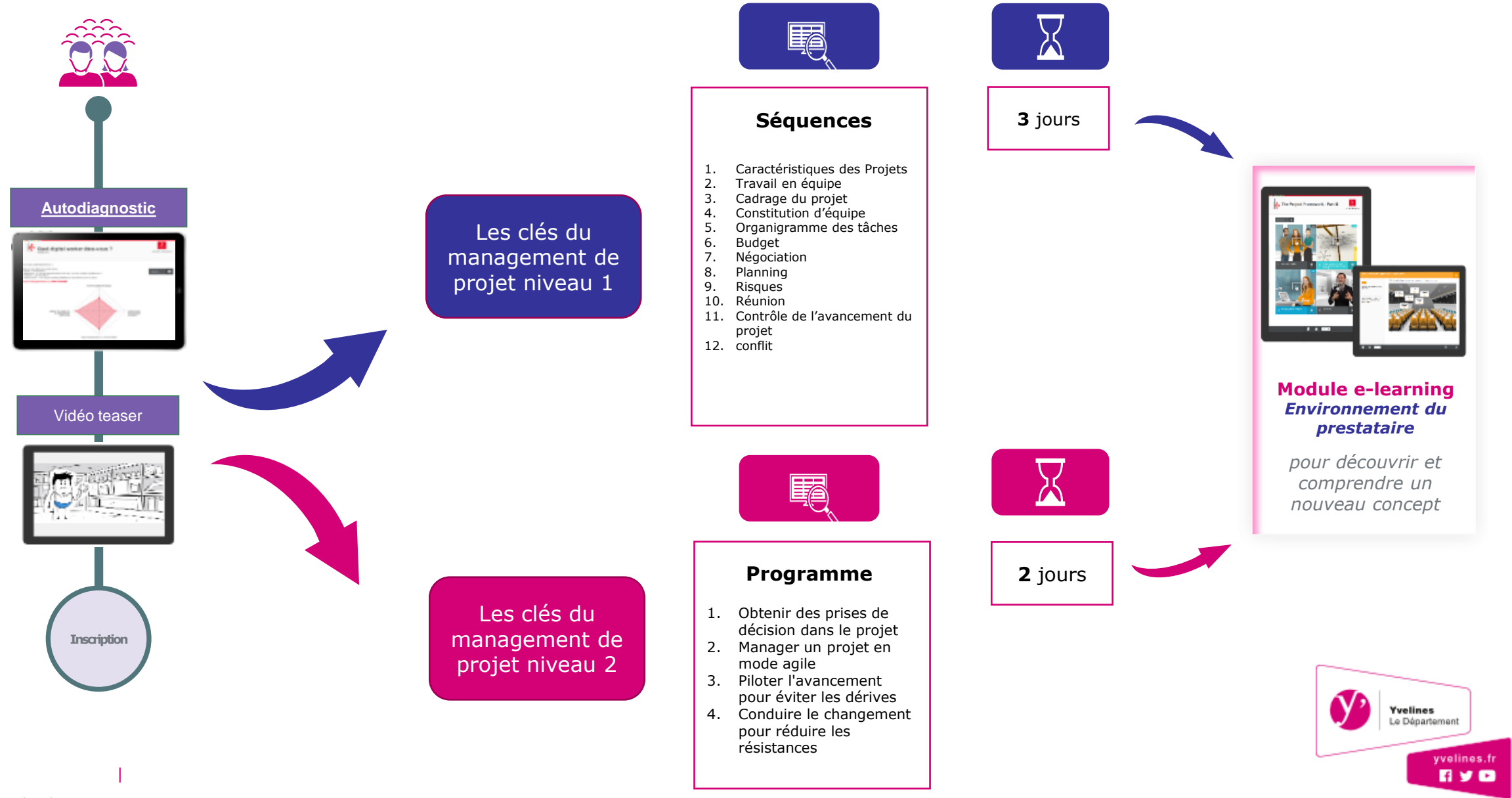
Quelques verbatims des participants :

- "Dans le cadre de mes fonctions actuelles, je peux tout à fait mettre en œuvre les apports et connaissances acquis lors de la formation dans le cadre d'actions collectives en direction des personnes accompagnées".
- "Aujourd'hui, je me sens prête à mener un projet et une équipe projet, et donc à changer de posture".
- "Les outils et méthodes vus me permettront de mieux organiser le déroulement de mon projet, de mieux planifier la suite des événements et faire du reporting avec des indicateurs précis."

LE PROCESSUS D'INSCRIPTION DÉDIÉ AUX COLLABORATEURS




PREMIERE PHASE : LES FORMATIONS




DEUXIEME PHASE : LES CERTIFICATIONS



Prince2
Foundation


- 
1. Présentation de l'examen PRINCE2 : les clés pour réussir sa certification
 2. S'approprier les principes de PRINCE2
 3. S'approprier les thèmes PRINCE2
 4. S'approprier les processus PRINCE2
 5. Maîtriser les annexes principales de PRINCE2
 6. Passage de l'examen PRINCE2 Foundation




3 jours



Prince2
Practitioner

- 
1. Révision des 7 principes de PRINCE2
 2. Révision des 7 thèmes PRINCE2
 3. Les 7 Processus PRINCE2
 4. Vision systémique et raisons profondes qui sous-tendent PRINCE2
 5. Passage de l'examen PRINCE2 Practitioner



2 jours



PROCHAINES DATES DE FORMATIONS

Les clés du management de projet – **niveau 1**

- 27 au 29 septembre 2023 – site de Guyancourt
- 7 au 9 novembre 2023 – site de Guyancourt
- 11 au 13 décembre 2023 – site de Guyancourt

Les clés du management de projet – **niveau 2**

- 13 au 14 novembre 2023 – site de Mignot
- 4 au 5 décembre 2023 – site de Guyancourt

Acquérir une culture projet pour mieux accompagner vos équipes

- 6 décembre 2023 – site de Guyancourt

LA CARTOGRAPHIE GENERALE DU PARCOURS DE FORMATION

Modules Principaux

Les clés du management
de projet – niveau 1
3 jours

Les clés du management
de projet – niveau 2
2 jours

Certification PRINCE2
Foundation
3 jours

Certification PRINCE2
Practitioner
2 jours
*Préparation et certification
Accessible après PRINCE2
Foundation*

Acquérir une culture
projet pour mieux
accompagner les
équipes
1 jour

Formations optionnelles

La conception,
la gestion et le
pilotage d'un
projet web

La conduite
de projet
SIRH

S'approprier
les usages de
la carte
mentale
(MINDMAP)

Rédiger de
manière
claire et
efficace

Les écrits
comme aide
à la décision

Argumenter
pour
convaincre
(oral)

Concevoir &
dynamiser
ses
présentations

Gestion du
stress & du
temps

Ressources Support

Méthodologie
commune et
ressources
personnalisables

Communauté des chefs et
chargés de projets
Temps de partage, retour
d'expérience... (en cours de
création)

Le pilotage
dynamique :
prévoir et
contrôler ou
ressentir et
ajuster ?
(IdealCo)

Découvrir la
questiologie
pour
faciliter le
changement
(IdealCo)

Comment
bien la
conduire
avec ses
équipes ?
(IdealCo)



yvelines.fr



RESSOURCES COMMUNES ET PERSONNALISABLES

Les clés du management de projet – niveau 1



PHASE D'OPPORTUNITÉ

- CAHIER DES CHARGES PROJET
- EQUIPE PROJET
- FICHE PROJET
- LETTRE DE MISSION DU CHEF DE PROJET
- NOTE DE LANCEMENT
- QUESTIONS A POSER



PHASE DE PREPARATION

- BUDGET
- CHECKLISTE DES RISQUES
- DIAGRAMME DE GANTT
- FICHE DE TÂCHE
- MATRICE DES RISQUES
- ORGANIGRAMME DES TÂCHES
- PLAN DE COMMUNICATION
- PLAN DE CONDUITE DU CHANGEMENT
- TABLEAU DE PILOTAGE DES LIVRABLES
- TABLEAU DE PILOTAGE DES RISQUES



PHASE D'EXECUTION

- FICHE DE MODIFICATION
- PRESENTATION COMITE DE PILOTAGE
- RAPPORT D'AVANCEMENT DE PROJET
- REUNION D'AVANCEMENT – LES POINTS DURS
- TABLEAU DE BORD PROJET

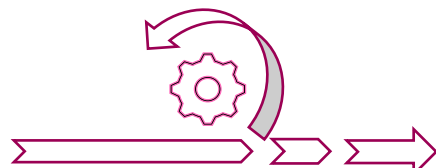


PHASE DE CLÔTURE

- CHEKLIST DE CLÔTURE
- RAPPORT DE FIN DE PROJET

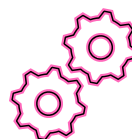
RESSOURCES COMMUNES ET PERSONNALISABLES

Les clés du management de projet – niveau 2



AGILE

- SPEED BOAT
- L'APPROCHE AGILE DANS LES PROJETS: LA METHODE SCRUM
- PLANNING POKER
- USER STORIES
- RECUEIL DES MEILLEURS PRATIQUES



CONDUITE DU CHANGEMENT

- LES PHASES DE TRANSFORMATION
- MATRICE ATTITUDE / INFLUENCE



RESOLUTION DE PROBLEME

- LES 6 CHAPEAUX

UTILISATION DE LA PLATEFORME ZOGRAVITY POUR LA GESTION DE DEUX DIRECTIONS PILOTES

Optimisation de nos modes de fonctionnement & sécurisation



Audrey BOUILLAND

Responsable du service Ingénierie de Formation

Direction des Ressources Humaines

Pole Développement RH & Ingénierie de formation

Tél fixe : 01.39.07.87.37

Tél portable : 06 99 93 27 83

ABouilland@yvelines.fr

Yohann LE CORRE

Responsable Formation

Et en charge du parcours gestion projets

Direction des Ressources Humaines

Pole Développement RH & Ingénierie de formation

Tél portable : 06 69 46 44 15

ylcorre@yvelines.fr

Anne laure BA

Chargée d'appui à la formation

Et en charge du parcours gestion projets

Direction des Ressources Humaines

Pole Développement RH & Ingénierie de formation

Tél portable : 07 65 17 59 04

alba@yvelines.fr

